

# KONFERENCE FOR LEDERE AF LEDERE

22.09.2010 COMMWELL  
Skovbrynet 1, 6000 Kolding



## PROGRAM

### 9.30-10.00 Ankomst og morgenmad

**10.00-10.20 Ledere af ledere – en strategisk vigtig position for udvikling af det pædagogiske område og ledelse**  
Henning Pedersen, Formand for BUPL

**10.20-11:20 Innovativ ledelse**  
Steen Hildebrandt, professor i organisations- og ledelsesteori, Århus Universitet

Ledelse fra en område- og distriktslederposition indebærer nye og anderledes udfordringer for ledere af pædagogiske institutioner. Der skal i høj grad ledes efter brugbare løsninger i komplekse sammenhænge, og det er nødvendigt at udfordre de vante forestillinger om ledelse.

*Hvordan kan du sammen med de daglige ledere arbejde med skabende nærvær og finde kvalitativt nye måder at løse opgaverne på?*

Steen Hildebrandt vil herunder præsentere og kommentere den nye U teori, der bl.a. handler om skabende nærvær, om at suspendere, om en mere bevidst måde at møde fremtiden på.

### 11.20-11.40 Kaffepause

**11.40-12:30 Innovativ ledelse i praksis**  
Drøftelser i mindre grupper

*Hvilke refleksioner over egen ledelsespraksis giver oplægget anledning til?*

Med udgangspunkt i Steen Hildebrandts oplæg lægges op til udveksling af erfaringer med og forventninger til innovativ ledelse i praksis.

### 12.30-13.30 Frokost

**13.30-14.30 Når ledelse af ledere er en succes**  
Markedsplads for ledelsesfortællinger

Bliv inspireret af en række fortællinger om ledelse af ledere og bidrag med dine egne erfaringer. Hør andre ledere af ledere fortælle om små og store fremskridt og landvindinger inden for eksempelvis teamledelse, motivation og gejst i personalegruppen og udvikling af de pædagogiske arbejdsfællesskaber.

### 14.30-14.45 Pause

**14.45-15.35 Ledelse i Krydsfeltet mellem fag og forvaltning**  
Christian Nissen, adjungeret professor på CBS og tidligere generaldirektør for Danmarks Radio

Ledere på dagsinstitutionsområdet indtager i disse år en ny og krævende position i krydsfeltet mellem det professionsfaglige, pædagogiske arbejde og den mere managementorienterede "DJØF-kultur" i kommunernes centralforvaltninger.

*Hvordan kan lederen bygge bro over kløften og finde sin egen plads og rolle med de modstridende forventninger, der ofte stilles fra de to sider?*

Christian Nissen giver sine bud og refleksioner ind i udfordringerne.

**15.35-15.45 Ledere af ledere i BUPL – position og muligheder**

Lasse Bjerg Jørgensen, medlem af BUPL's forretningsudvalg og ledelsespolitisk ansvarlig

**15.45-16.30 Gå hjem café**

Mulighed for at netværke, møde din lokale lederrådgiver og blive introduceret til mulighederne for ledere på [www.bupl.dk](http://www.bupl.dk)

